

**Średniookresowa Strategia  
Wydziału Chemii Uniwersytetu Warszawskiego  
na lata 2015-2018**

### Wizja

Wydział Chemii Uniwersytetu Warszawskiego zaliczany jest do grona najsilniejszych polskich ośrodków prowadzących badania w obszarze nauk chemicznych. Wspólnie z Wydziałem Chemicznym Politechniki Warszawskiej posiada status Krajowego Naukowego Ośrodka Wiodącego. Absolwenci Wydziału Chemii UW znajdują zatrudnienie jako wysoko wykwalifikowana kadra w nauce, edukacji i gospodarce.

O prestiżowej pozycji Wydziału Chemii decyduje wiele czynników, z których najważniejsze to:

- identyfikująca się z nim kadra naukowo-dydaktyczna;
- istnienie silnych zespołów badawczych o dorobku uznawanym i rozpoznawanym w kraju i zagranicą;
- różnorodny, dynamiczny i innowacyjny program badań naukowych;
- wysoka jakość kształcenia oraz różnorodna oferta edukacyjna skorelowana z kierunkami prowadzonych badań naukowych, uwzględniająca potrzeby rynku pracy i innowacyjnej gospodarki;
- aktywna współpraca międzynarodowa w sferze badań naukowych i dydaktyki;
- odpowiednia infrastruktura dydaktyczna, badawcza, socjalna i administracyjna oraz sprawny system funkcjonowania Wydziału;
- właściwe finansowanie działalności naukowej i dydaktycznej oraz umiejętność pozyskiwania funduszy ze źródeł zewnętrznych;
- silne związki Wydziału z innymi instytucjami prowadzącymi działalność naukową edukacyjną i gospodarczą;
- stworzenie warunków podmiotowego i partnerskiego traktowania studentów i doktorantów;
- utrzymywanie dobrych relacji z absolwentami i emerytowanymi pracownikami Wydziału.

Chcemy, aby w 2018 roku Wydział Chemii Uniwersytetu Warszawskiego utrzymał silną pozycję naukową i dydaktyczną, pozostając najlepiej ocenianym wydziałem chemicznym w Polsce, utrzymując status Krajowego Naukowego Ośrodka Wiodącego jako członek konsorcjum oraz umacniając swoją pozycję w rankingach międzynarodowych. Ważnym elementem działalności Wydziału Chemii UW będą interdyscyplinarne badania prowadzone w Centrum Nauk Biologiczno-Chemicznych UW, które jest platformą współpracy między wydziałami Biologii i Chemii, pozwalające na budowanie powiązań pomiędzy nauką i gospodarką. Kluczem gwarantującym efektywną realizację założeń strategii Wydziału Chemii jest spełnianie następujących kryteriów:

- utrzymanie wysokiej jakości i kreatywności badań naukowych z jednoczesnym uwzględnieniem wysokiego poziomu dydaktyki;
- poszanowanie wolności akademickiej i niezależności myślenia;
- bezpieczne, przyjazne i zdrowe otoczenie sprzyjające pracy i nauce prowadzonej zarówno indywidualnie, jak i w zespole;

- silne zaangażowanie studentów oraz doktorantów w badania naukowe prowadzone na Wydziale Chemii i w konsekwencji intensyfikacja przekazywania wiedzy i doświadczenia w relacji mistrz-uczeń;
- przejrzystość polityki naukowej, kadrowej, administracyjnej, jasne kryteria awansowania i nagradzania;
- poszanowanie różnorodności wynikającej z odmiennych uwarunkowań religijnych, kulturalnych i światopoglądowych każdego członka społeczności akademickiej.

### Misja

Wydział Chemii Uniwersytetu Warszawskiego jest wspólnotą nauczycieli akademickich, pracowników, doktorantów i studentów zjednoczonych w poszukiwaniu prawdy i dążeniu do zrozumienia otaczającego nas świata. U podstaw naszych wysiłków leży przekonanie, że chemia odgrywa kluczową rolę w rozwoju nauk ścisłych i przyrodniczych, a poznawanie praw rządzących przyrodą jest procesem intelektualnie słusznym i wartościowym. Jesteśmy otwarci na współpracę ze wszystkimi badaczami i studentami stawiającymi za cel, tak jak my, zgłębianie wiedzy i wykorzystanie jej dla rozwoju społeczeństwa. Realizując naszą misję zawsze kierujemy się poszanowaniem tradycji akademickich i godności każdego człowieka, łącząc rozwój nauki z kształceniem młodego pokolenia. Będziemy tak czynić ze wszystkich naszych sił i zgodnie z naszymi najlepszymi umiejętnościami.

### Strategia rozwoju Wydziału Chemii UW

Strategia rozwoju Wydziału Chemii UW jest zgodna ze Strategią Uniwersytetu Warszawskiego i obejmuje cztery cele główne podzielone na cele szczegółowe.

#### **1. Rozwijanie wysokiej jakości badań naukowych w zakresie nauk chemicznych i podejmowanie różnorodnych form współpracy międzynarodowej**

Cele szczegółowe:

- 1.1. utrzymanie Wydziału Chemii UW w grupie najlepszych jednostek akademickich i naukowych w Polsce;
- 1.2. zapewnienie warunków sprzyjających utrzymaniu wysokiego poziomu prowadzonych badań naukowych, udokumentowanego publikacjami w renomowanych czasopismach o wysokim współczynniku oddziaływania oraz zaangażowania w projekty badawcze finansowane ze źródeł krajowych i zagranicznych, z naciskiem na rozwijanie różnorodnych dziedzin chemii i podejmowanie nowatorskich badań;
- 1.3. umacnianie pozycji i zwiększanie rozpoznawalności Wydziału Chemii UW w skali międzynarodowej;
- 1.4. efektywne wykorzystanie potencjału naukowego oraz zasobów Centrum Nauk Biologiczno-Chemicznych UW dla podniesienia jakości i liczebności projektów badawczych realizowanych w obszarze nauk biologiczno-chemicznych;

1.5. rozszerzanie współpracy z innymi jednostkami naukowymi zarówno krajowymi jak i zagranicznymi, w szczególności w zakresie badań o charakterze interdyscyplinarnym;

## **2. Kształcenie studentów i doktorantów na najwyższym poziomie oraz kształtowanie elit intelektualnych Polski**

Cele szczegółowe:

- 2.1. tworzenie szerokiej oferty edukacyjnej uwzględniającej nowe kierunki rozwoju chemii oraz wymogi współczesnej gospodarki, jak również pomoc studentom w uzyskiwaniu kwalifikacji i kompetencji najbardziej pożądanych na rynku pracy;
- 2.2. zwiększenie dostępności laboratoriów wyposażonych w nowoczesną aparaturę badawczą dla studentów w ramach ćwiczeń laboratoryjnych;
- 2.3. zapewnienie jak najlepszych warunków rozwoju najzdolniejszym studentom przez indywidualną opiekę naukową, angażowanie ich w prace badawcze oraz stworzenie optymalnego systemu motywującego do osiągnięcia najlepszych wyników;
- 2.4. w ramach zapewnienia efektywności systemu ewaluacji jakości kształcenia wprowadzenie mechanizmów wiążących jakość nauczania z systemem wynagradzania, wyróżniania i awansowania nauczycieli akademickich.

## **3. Dążenie do ulepszenia sprawności organizacyjnej i zarządzania Wydziałem**

Cele szczegółowe:

- 3.1. jasny podział zadań pomiędzy pracowników administracyjnych poprzez doprecyzowanie procedur i zakresu obowiązków;
- 3.2. wspieranie systematycznego poszerzania kompetencji pracowników administracyjnych poprzez identyfikację potrzeb szkoleniowych i umożliwienie uczestnictwa w szkoleniach;
- 3.3. zracjonalizowanie pracy wydziałowej administracji i przekazanie jej większej części obowiązków związanych z przygotowaniem wniosków o granty krajowe i międzynarodowe, zawieraniem umów i obsługą administracyjną projektów i pracowników.

## **4. Rozwijanie współpracy z otoczeniem społeczno-gospodarczym**

Cele szczegółowe:

- 4.1. współpraca z przemysłem, obejmująca podejmowanie i prowadzenie wspólnych prac badawczych oraz organizowanie praktyk studenckich z uwzględnieniem wszystkich trzech stopni kształcenia;

- 4.2. rozwijanie działalności Centrum Nauk Biologiczno-Chemicznych UW prowadzącej do zwiększenia transferu wiedzy oraz technologii do gospodarki;
- 4.3. tworzenie i rozwijanie powiązań z instytucjami samorządowymi;
- 4.4. integrowanie środowiska naukowego w skali regionalnej oraz krajowej;
- 4.5. upowszechnianie wiedzy chemicznej oraz podejmowanie działań popularyzujących naukę;
- 4.6. umacnianie marki Wydziału Chemii UW.